

2026-2029 godina

PLAN FINANCIJSKOG I
OPERATIVNOG
RESTRUKTURIRANJA

Ožujak, 2026. godine

Sadržaj:

1. UVOD	1
1.1 Opći podaci o dužniku	1
1.2. Predmet poslovanja dužnika	2
2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA	3
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA	4
3.1. Dugotrajna imovina	4
3.2. Kratkotrajna imovina	4
4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA	6
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA	8
6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	9
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA	10
8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA	12
9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA	17
10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE	19
11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA	20
12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI	21
13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA	24
14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE	28
15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA	29
16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA	30
17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA	32
18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA	33

Popis tablica:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika.....	4
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika	5
Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava.....	10
Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava.....	12
Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima	13
Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima	15
Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva.....	18
Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026.-2029.	19
Tablica 9: Planirana bilanca.....	20
Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima.....	21
Tablica 11: Vjerovnici skupine A	22
Tablica 12: Vjerovnici skupine B	23

POJMOVNIK

Dužnik	B&D PRODUKT j.d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

1. UVOD

B&D PRODUKT j.d.o.o., OIB 28957417121, sa sjedištem u Kruševici (Općina Slavonski Šamac), osnovano je 17. kolovoza 2021. godine radi obavljanja djelatnosti cestovnog prijevoza tereta u unutarnjem i međunarodnom prometu. Društvo posluje kao mali prijevoznik s lokacijom u Kruševici, s primarnim fokusom na prijevoz tereta za poduzetnike, obrtnike i druge poslovne subjekte kojima je potrebna pouzdana, pravovremena i fleksibilna logistička usluga na području Slavonije i šire.

Osnovna djelatnost društva obuhvaća organizaciju i izvršenje cestovnog prijevoza tereta, uz mogućnost prilagodbe specifičnim zahtjevima naručitelja, uključujući prijevoz manjih pošiljaka, povremene i redovne linije te prijevoz za vlastite i ugovorene potrebe. Poslovanje se temelji na operativnoj učinkovitosti, racionalnom korištenju voznog parka i fleksibilnosti u odnosu prema potrebama klijenata, uz nastojanje da se pruži pouzdana i cjenovno prihvatljiva usluga prijevoza. Dugoročno, društvo je usmjereno na stabilizaciju poslovanja, širenje baze klijenata i razvoj suradnje s drugim prijevoznicima i logističkim partnerima.

1.1 Opći podaci o dužniku

NAZIV DUŽNIKA:

B&D PRODUKT j.d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 28957417121

Matični broj dužnika: 030249586

Sjedište dužnika: Ulica Ante Starčević 13, 35220 Kruševica

Godina osnivanja: 2021.

Temeljni kapital: 13,27 euro

OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

Danijel Branković

OIB: 13802566080

Kruševica, Ulica Ante Starčević 13

- direktor

- zastupa samostalno i neograničeno

1.2. Predmet poslovanja dužnika

Društvo B&D PRODUKT j.d.o.o. obavlja djelatnost cestovnog prijevoza tereta kao svoju osnovnu poslovnu aktivnost, s fokusom na pružanje pouzdanih i pravovremenih usluga prijevoza za poslovne i privatne korisnike.

U okviru svoje djelatnosti društvo organizira i izvršava prijevoz tereta u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu, uključujući prijevoz za vlastite i ugovorene potrebe, uz naglasak na operativnu učinkovitost i optimizaciju troškova.

Sukladno registriranim djelatnostima, društvo je ovlašteno obavljati i dopunske djelatnosti, uključujući proizvodnju proizvoda od drva i namještaja, kupnju i prodaju robe, trgovačko posredovanje, skladištenje robe, promidžbu te prijevoz putnika i osoba u cestovnom prometu. Navedene djelatnosti omogućuju fleksibilnost poslovanja i prilagodbu tržišnim uvjetima.

2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 4.kolovoza 2025. godine, za povjerenicu u predstečajnom postupku imenovana je **Sanela Kučar** koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenice uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenica pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjerenici:

- **Ime i prezime:** Sanela Kučar
- **OIB:** 97473612486
- **Adresa prebivališta:** Osijek, Trg slobode 2

Imenovanjem gospođe Sanele Kučar za povjerenicu u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne** i **dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **182.546,52 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

3.1. Dugotrajna imovina

Dugotrajna imovina društva u cijelosti se odnosi na materijalnu imovinu. U okviru materijalne imovine evidentirana su postrojenja i oprema te alati, pogonski inventar i transportna imovina.

Najznačajniju kategoriju čine alati, pogonski inventar i transportna imovina, koji predstavljaju temelj za redovno operativno poslovanje društva. Ova imovina omogućuje odgovarajuću tehničku i logističku opremljenost potrebnu za učinkovito i nesmetano obavljanje djelatnosti.

Postrojenja i oprema dodatno podupiru proizvodne i operativne procese, osiguravajući stabilnost i kontinuitet poslovanja.

Struktura dugotrajne imovine upućuje na naglašenu usmjerenost društva na operativna sredstva nužna za svakodnevno funkcioniranje, čime se stvaraju pouzdane pretpostavke za održavanje kvalitete usluga te daljnji razvoj i unapređenje poslovnih aktivnosti.

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika

Redni broj	OPIS	EUR
1.	MATERIJALNA IMOVINA	104.598,40
1.1.	Postrojenja i oprema	11.646,43
1.2.	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	92.951,97
	UKUPNO:	104.598,40

3.2. Kratkotrajna imovina

Kratkotrajna imovina društva obuhvaća sredstva koja se očekuje realizirati unutar jedne poslovne godine te predstavlja važan pokazatelj likvidnosti i financijske stabilnosti.

U njezinoj strukturi najznačajniju stavku čine potraživanja, i to potraživanja od kupaca te potraživanja od države i drugih institucija. Ova potraživanja ukazuju na kontinuirano obavljanje poslovnih aktivnosti, uredno fakturiranje isporučenih dobara i usluga te ostvarivanje prava prema nadležnim institucijama. Njihova zastupljenost odražava aktivno poslovanje i uključenost društva u redovite poslovne i institucionalne odnose.

Unutar kratkotrajne imovine evidentirana je i kratkotrajna financijska imovina koja se odnosi na dane zajmove, depozite i slična ulaganja. Ova stavka upućuje na plansko upravljanje raspoloživim novčanim sredstvima s ciljem očuvanja likvidnosti i učinkovitog korištenja financijskih resursa u kratkom roku.

Novac u banci i blagajni predstavlja likvidna sredstva namijenjena podmirenju tekućih obveza te osigurava nesmetano odvijanje svakodnevnih poslovnih aktivnosti.

Sveukupna struktura kratkotrajne imovine odražava uravnotežen odnos potraživanja, financijskih plasmana i raspoloživih novčanih sredstava, čime se osigurava stabilna osnova za uredno izvršavanje obveza i održavanje financijske fleksibilnosti društva.

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

Redni broj	OPIS	EUR
1.	POTRAŽIVANJA	60.862,11
1.1.	Potraživanja od kupaca	24.395,35
1.2.	Potraživanja od države i drugih institucija	36.466,76
2.	KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	14.500,00
2.1.	Dani zajmovi, depoziti i slično	14.500,00
3.	NOVAC U BANC I BLAGAJNI	2.586,01
	UKUPNO:	77.948,12

4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

1. **Smanjenje obujma prijevoznih naloga i nestabilna potražnja** – Društvo je poslovalo u uvjetima promjenjive potražnje za uslugama cestovnog prijevoza, s izraženim oscilacijama u broju ugovorenih vožnji, što je uzrokovalo neujednačene prihode i otežalo planiranje novčanih tokova.
2. **Rast cijena goriva i ostalih operativnih troškova** – Značajan porast cijena goriva, energenata, održavanja vozila i ostalih troškova povezanih s prijevozom povećao je ukupne troškove poslovanja i smanjio profitabilnost obavljenih prijevoza.
3. **Ograničeni financijski i operativni kapaciteti malog prijevoznika** – Kao malo društvo, dužnik raspolaže ograničenim financijskim rezervama i voznim kapacitetima, zbog čega nije bio u mogućnosti dugoročno apsorbirati poremećaje na tržištu prijevoza.
4. **Produljeni rokovi naplate i smanjena likvidnost** – Dio naručitelja prijevoznih usluga nije podmirivao obveze u ugovorenim rokovima, što je negativno utjecalo na novčani tok i sposobnost pravodobnog podmirivanja vlastitih obveza.
5. **Nemogućnost osiguravanja dodatnih izvora financiranja** – Zbog pogoršanih financijskih pokazatelja i postojećih obveza, društvo nije imalo mogućnost osigurati dodatna sredstva putem kreditnih ili drugih oblika financiranja.
6. **Rast kratkoročnih obveza prema dobavljačima i institucijama** – Akumulirane obveze prema dobavljačima goriva, serviserima, leasing društvima i javnim institucijama postale su nesrazmjerne raspoloživim likvidnim sredstvima, što je otežalo podmirivanje dospjelih obveza.
7. **Poteškoće u održavanju kontinuiteta poslovanja** – Kombinacija smanjenih prihoda, rasta operativnih troškova i ograničene likvidnosti dovela je do poteškoća u redovitom obavljanju prijevoznih aktivnosti i dodatnog opterećenja poslovanja.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja nužan pravni i financijski okvir koji omogućuje provedbu mjera restrukturiranja, postizanje nagodbe s vjerovnicima i očuvanje kontinuiranog poslovanja društva. Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti daljnje poslovanje uz prilagođenu strukturu obveza i racionalizaciju troškova, čime se stvaraju temelji za dugoročnu održivost i konkurentnost poduzeća.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo B&D PRODUKT j.d.o.o. trenutno zapošljava tri radnika koji čine osnovu operativnog poslovanja i osiguravaju uredno izvršavanje usluga cestovnog prijevoza. Operativne poslove prijevoza obavljaju vozači, dok ključnu ulogu u organizaciji i upravljanju poslovanjem ima direktor, koji uz upravljačke ovlasti obavlja i administrativne, organizacijske i koordinacijske poslove te nadzire cjelokupno poslovanje društva.

S obzirom na planiranu stabilizaciju poslovanja i očekivani porast obujma posla, u okviru plana restrukturiranja predviđeno je zadržavanje postojećeg broja zaposlenih, uz mogućnost racionalnije raspodjele radnih zadataka radi povećanja učinkovitosti poslovanja. Poseban naglasak stavlja se na unapređenje organizacije rada i optimizaciju postojećih ljudskih resursa, bez dodatnog zapošljavanja u početnoj fazi provedbe plana.

Planirana organizacijska prilagodba usmjerena je na jačanje operativne učinkovitosti, bolju koordinaciju poslovnih aktivnosti i dugoročnu održivost poslovnog modela društva.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, uključujući i bivše radnike, koja proizlaze iz radnog odnosa. U slučaju postojećih ili budućih potraživanja po toj osnovi, društvo je obvezno poštivati sve propisane obveze i postupati u skladu s relevantnim zakonodavstvom.

6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je zbog blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Očevidnik, sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu neizvršenih obveza.

Blokada računa počela je **13. svibnja 2025. godine**, a na dan podnošenja prijedloga iznosi **24.000,86 EUR**, što ukazuje na ozbiljne financijske poteškoće društva. Razlog blokade je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do značajnog manjka likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteca nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima. Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Na dan izrade Plana restrukturiranja manjak likvidnih sredstava iznosi -13.949,30 EUR, što predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i raspoložive kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans, jer su obveze veće od sredstava koja se mogu odmah koristiti.

Manjak likvidnosti primarno je posljedica akumuliranih nepodmirenih obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do blokade sredstava i otežalo redovno poslovanje. Iako su tržišni uvjeti u fazi stabilizacije i postupnog oporavka, prethodna financijska opterećenja stvorila su jaz u novčanom toku koji se nije mogao nadoknaditi u kratkom roku, što je rezultiralo trenutnim problemom likvidnosti. Pokretanjem predstečajnog postupka društvo nastoji stvoriti uvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovor o održivim uvjetima otplate omogućit će oslobađanje sredstava za operativne potrebe, smanjenje financijskog pritiska i postizanje dugoročne održivosti, uz očuvanje solventnosti i sposobnosti daljnjeg poslovanja.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca*	6.395,35
2	Potraživanja od države i drugih institucija*	12.466,76
3	Dani zajmovi, depoziti i slično*	4.500,00
4	Novac u banci i blagajni	2.586,01
5	LIKVIDNA SREDSTVA	25.948,12

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

6	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	39.897,42
7	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-13.949,30

*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 18.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

*vrijednost potraživanja od države i drugih institucija vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 24.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

*vrijednost danih zajmova, depozita i slično vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 10.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. veljače 2026. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **39.897,42 EUR**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Djelomičan otpis tražbina**
3. **Financiranje iz vlastitih izvora**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Potraživanja od kupaca*	6.395,35
2	Potraživanja od države i drugih institucija*	12.466,76
3	Dani zajmovi, depoziti i slično*	4.500,00
4	Novac u banci i blagajni	2.586,01
5	LIKVIDNA SREDSTVA	25.948,12
6	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	39.897,42
7	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-13.949,30
8	Financijske mjere restrukturiranja	5.682,01

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

9	Operativne mjere restrukturiranja	12.300,00
10	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	17.982,01
11	Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	4.032,71

*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 18.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

*vrijednost potraživanja od države i drugih institucija vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 24.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

*vrijednost danih zajmova, depozita i slično vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 10.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
SKUPINA A	18.940,03	47,47%	30%	5.682,01	13.258,02	4,50%	6 mjeseci	48 mjeseci
SKUPINA B	20.957,39	52,53%	0%	0,00	20.957,39	4,50%	3 mjeseca	48 mjeseci
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	39.897,42	100,00%	-	5.682,01	34.215,41	-	-	-

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	1.564,95	100,00%	1.564,95
Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku	1.564,95	100,00%	1.564,95

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i B skupinu.

- A. Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. veljače 2026. godine iznose 18.940,03 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, što iznosi 5.682,01 EUR, dok će se preostalih 70% tražbina, u iznosu od 13.258,02 EUR, podmiriti u 48 jednakih mjesečnih anuiteta nakon isteka počeka od 6 mjeseci, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
- B. Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. veljače 2026. godine iznose 20.957,39 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, nakon isteka počeka od 3 mjeseca, na 48 jednakih mjesečnih rata, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 30% te otplata preostalih 70% nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje k

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR
1	VULKAL d.o.o.	90439696130	Samoborska cesta 310, 10000 Zagreb	228,13	1,20%	68,44	159,69
2	CROATIA OSIGURANJE d.d.	26187994862	V. Jagića 33, 10000 Zagreb	1.247,65	6,59%	374,30	873,36
3	INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	27759560625	Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb	4.041,19	21,34%	1.212,36	2.828,83
4	MINISTARSTVO FINANCIJA – POREZNA UPRAVA, PU SLAVONSKI BROD	18683136487	Katančićeva 5/a, 10000 Zagreb	6.337,61	33,46%	1.901,28	4.436,33
5	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	142,01	0,75%	42,60	99,41
6	FILIPAŠ d.o.o.	02037552906	Čavle 307, 51218 Čavle	1.000,00	5,28%	300,00	700,00
7	DKV EUR SERVICE GmbH + Co. KG	02487191758	Balcke-Dürr- Allee 3, Ratingen, Njemačka	5.943,44	31,38%	1.783,03	4.160,41
	UKUPNO			18.940,03	100,00%	5.682,01	13.258,02

b) Vjerovnici skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR
1	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	Trg bana J. Jelačića 10, 10000 Zagreb	20.957,39	100,00%	0,00	20.957,39
	UKUPNO			20.957,39	100,00%	0,00	20.957,39

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA

Operativne mjere restrukturiranja usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast.

Mjere su sljedeće:

- 1. Unaprjeđenje planiranja prijevoznih naloga i iskorištenosti voznog parka**
Mjera obuhvaća bolju organizaciju prijevoznih naloga, smanjenje praznih vožnji i učinkovitije korištenje voznog parka. Time se postiže smanjenje operativnih troškova i povećanje ukupne učinkovitosti poslovanja.
- 2. Optimizacija potrošnje goriva i troškova održavanja vozila**
Mjera uključuje racionalniju potrošnju goriva, redovno održavanje vozila i kontrolu troškova servisa, čime se ostvaruju izravne financijske uštede i povećava pouzdanost prijevoza.
- 3. Prilagodba cijena prijevoznih usluga i ugovaranje poslova s održivom maržom**
Mjera se odnosi na usklađivanje cijena usluga s realnim troškovima poslovanja i ugovaranje prijevoza s održivom maržom, što osigurava stabilnije prihode i financijsku ravnotežu.
- 4. Poboljšanje uvjeta naplate i upravljanje novčanim tokom**
Mjera uključuje ugovaranje avansnih uplata ili kraćih rokova plaćanja s naručiteljima usluga, čime se smanjuje rizik nelikvidnosti i osigurava stabilniji novčani tijek.
- 5. Smanjenje nepotrebnih vanjskih usluga i ostalih operativnih troškova**
Mjera obuhvaća racionalizaciju vanjskih usluga i režijskih troškova koji nisu nužni za osnovnu djelatnost, čime se postiže veća kontrola troškova i učinkovitije poslovanje.
- 6. Unaprjeđenje suradnje s dobavljačima i partnerima**
Mjera se odnosi na pregovore s dobavljačima goriva, servisima i drugim partnerima radi povoljnijih uvjeta plaćanja i stabilnijih poslovnih odnosa, što doprinosi očuvanju likvidnosti i dugoročnoj stabilnosti društva.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

REDNI BROJ	MJERA	PREDVIĐENO VREMENSKO TRAJANJE	UČINAK MJERE NA PROFITABILNOST EUR
1	Unaprjeđenje planiranja prijevoznih naloga i iskorištenosti voznog parka	12 mjeseci	2.600,00
2	Optimizacija potrošnje goriva i troškova održavanja vozila	6 mjeseci	2.200,00
3	Prilagodba cijena prijevoznih usluga i ugovaranje poslova s održivom maržom	24 mjeseca	2.300,00
4	Poboljšanje uvjeta naplate i upravljanje novčanim tokom	3 mjeseca	2.100,00
5	Smanjenje nepotrebnih vanjskih usluga i ostalih operativnih troškova	6 mjeseci	1.700,00
6	Unaprjeđenje suradnje s dobavljačima i partnerima	12 mjeseci	1.400,00
	UKUPNO		12.300,00

10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za preostali dio 2029. godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026.-2029.

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	2026	2027	2028	2029
1. Poslovni prihod	142.900	164.335	205.419	267.044
2. Poslovni rashod	137.289	149.307	199.228	241.974
a. Materijalni troškovi	58.589	72.307	106.818	146.874
b. Troškovi osoblja	50.400	50.400	67.200	72.000
c. Amortizacija	3.600	4.100	4.870	5.410
d. Financijski rashodi	24.700	22.500	20.340	17.690
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	5.611	15.028	6.191	25.070
4. Porez na dobit	561	1.503	619	2.507
5. Dobit ili gubitak razdoblja	5.050	13.525	5.572	22.563

11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	31.12.2025. (EUR)	31.12.2029. (EUR)
Dugotrajna imovina	104.598,40	76.879,82
Kratkotrajna imovina	77.948,12	57.291,87
Ukupna aktiva	182.546,52	134.171,69
Kapital i rezerve	58.258,36	42.819,89
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	67.690,02	49.752,16
Obveze za zajmove, depozite i slično	20.957,39	15.403,68
Obveze prema dobavljačima	28.491,89	20.941,54
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	7.148,86	5.254,41
Ukupno pasiva	182.546,52	134.171,69

12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **B&D PRODUKT j.d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. veljače 2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	VULKAL d.o.o.	90439696130	Samoborska cesta 310, 10000 Zagreb	228,13	0,57%	Vjerovnik skupine A
2	CROATIA OSIGURANJE d.d.	26187994862	V. Jagića 33, 10000 Zagreb	1.247,65	3,13%	Vjerovnik skupine A
3	INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	27759560625	Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb	4.041,19	10,13%	Vjerovnik skupine A
4	MINISTARSTVO FINANCIJA – POREZNA UPRAVA, PU SLAVONSKI BROD	18683136487	Katančićeva 5/a, 10000 Zagreb	6.337,61	15,88%	Vjerovnik skupine A
5	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	Trg bana J. Jelačića 10, 10000 Zagreb	20.957,39	52,53%	Vjerovnik skupine B
6	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	142,01	0,36%	Vjerovnik skupine A
7	FILIPAŠ d.o.o.	02037552906	Čavle 307, 51218 Čavle	1.000,00	2,51%	Vjerovnik skupine A
8	DKV EUR SERVICE GmbH + Co. KG	02487191758	Balcke-Dürr-Allee 3, Ratingen, Njemačka	5.943,44	14,90%	Vjerovnik skupine A
	UKUPNO:			39.897,42	100,00%	

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	VULKAL d.o.o.	90439696130	Samoborska cesta 310, 10000 Zagreb	228,13	1,20%
2	CROATIA OSIGURANJE d.d.	26187994862	V. Jagića 33, 10000 Zagreb	1.247,65	6,59%
3	INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	27759560625	Avenija Većeslava Holjevcu 10, 10000 Zagreb	4.041,19	21,34%
4	MINISTARSTVO FINANCIJA – POREZNA UPRAVA, PU SLAVONSKI BROD	18683136487	Katančićeva 5/a, 10000 Zagreb	6.337,61	33,46%
5	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	142,01	0,75%
6	FILIPAŠ d.o.o.	02037552906	Čavle 307, 51218 Čavle	1.000,00	5,28%
7	DKV EUR SERVICE GmbH + Co. KG	02487191758	Balcke-Dürr- Allee 3, Ratingen, Njemačka	5.943,44	31,38%
	UKUPNO			18.940,03	100,00%

Tablica 12: Vjerovnici skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	Trg bana J. Jelačića 10, 10000 Zagreb	20.957,39	100,00%
	UKUPNO			20.957,39	100,00%

13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA

Ponuda vjerovnicima:

- A) **Dug prema vjerovnicima SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. veljače 2026. godine iznose 18.940,03 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, što iznosi 5.682,01 EUR, dok će se preostalih 70% tražbina, u iznosu od 13.258,02 EUR, podmiriti u 48 jednakih mjesečnih anuiteta nakon isteka počeka od 6 mjeseci, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
1. **VULKAL d.o.o.**, Samoborska cesta 310, 10000 Zagreb, OIB: 90439696130, ukupan iznos tražbine iznosi 228,13 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 68,44 EUR. Preostali iznos tražbine od 159,69 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 3,33 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
 2. **CROATIA OSIGURANJE d.d.**, V. Jagića 33, 10000 Zagreb, OIB: 26187994862, ukupan iznos tražbine iznosi 1.247,65 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 374,30 EUR. Preostali iznos tražbine od 873,36 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 18,19 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda

- kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
3. INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d., Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb, OIB: 27759560625, ukupan iznos tražbine iznosi 4.041,19 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 1.212,36 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.828,83 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 58,93 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
 4. MINISTARSTVO FINACIJA – POREZNA UPRAVA, PU SLAVONSKI BROD, Katančićeva 5/a, 10000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 6.337,61 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 1.901,28 EUR. Preostali iznos tražbine od 4.436,33 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 92,42 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
 5. FINACIJSKA AGENCIJA, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 142,01 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 42,60 EUR. Preostali iznos tražbine od 99,41 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 2,07 EUR, uz obračun

godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

6. FILIPAŠ d.o.o., Čavle 307, 51218 Čavle, OIB: 02037552906, ukupan iznos tražbine iznosi 1.000,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 300,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 700,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaka iznosi 14,58 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
 7. DKV EUR SERVICE GmbH + Co. KG, Balcke-Dürr-Allee 3, Ratingen, Njemačka, OIB: 02487191758, ukupan iznos tražbine iznosi 5.943,44 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 1.783,03 EUR. Preostali iznos tražbine od 4.160,41 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, od kojih svaka iznosi 86,68 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
- B) Dug prema vjerovnicima SKUPINE B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. veljače 2026. godine iznose 20.957,39 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, nakon isteka počeka od 3 mjeseca, na 48 jednakih mjesečnih rata,

uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ZAGREBAČKA BANKA d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb, OIB: 92963223473, ukupan iznos tražbine iznosi 20.957,39 EUR. Dužnik se obvezuje tražbinu u iznosu od 20.957,39 EUR otplatiti u cijelosti, nakon isteka počeka od 3 mjeseca, u 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %, koja će se obračunavati i isplaćivati mjesečno za vrijeme otplate. Dužnik se obvezuje prvu ratu platiti 15-tog u mjesecu računajući od isteka počeka od 3 mjeseca nakon pravomoćnosti rješenja o potvrdi plana restrukturiranja, a svaku sljedeću ratu platiti će najkasnije do 15-tog dana u mjesecu, za tekući mjesec. Na sve dospjele nepodmirene tražbine, osim na dospjelu neplaćenu kamatu, obračunava se zatezna kamata po stopi važeće zakonske kamate koja se primjenjuje na istu vrstu pravnog odnosa.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 30% te otplata preostalih 70% nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%.

1. Hrvatski telekom d.d., Radnička cesta 21, 10000 Zagreb, OIB: 81793146560, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 1.564,95 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 70% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 6 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope 4,50%. Prvi anuitet će se platiti nakon isteka počeka od 6 mjeseci 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE

Društvo ne planira niti predviđa bilo kakvo novo zaduživanje kod financijskih institucija ili drugih osoba u svrhu privremenog financiranja.

Provedbom planiranih mjera financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerenih na optimizaciju poslovnih aktivnosti, racionalizaciju troškova i povećanje učinkovitosti, očekuje se ostvarivanje stabilnih novčanih tokova i generiranje viška likvidnih sredstava. Navedeni višak temeljit će se na povećanju prihoda te uštedama ostvarenima kroz unapređenje poslovnih procesa i smanjenje operativnih rashoda.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i značajan priljev sredstava temeljem naplate potraživanja iz prethodnih razdoblja, što će dodatno doprinijeti jačanju likvidnosti i urednom podmirivanju postojećih obveza prema vjerovnicima.

Planom je predviđeno da će društvo sve redovne i tekuće obveze podmirivati isključivo iz vlastitih izvora, bez potrebe za bilo kakvim dodatnim financijskim obvezama. Stabilizacija poslovanja temelji se na internim izvorima financiranja, povećanju prihoda, učinkovitoj kontroli troškova i sustavnoj naplati potraživanja.

Ovakav pristup osigurava dugoročnu financijsku održivost, smanjenje rizika poslovanja te stabilnu osnovu za nastavak i unapređenje poslovnih aktivnosti, bez stvaranja novih financijskih opterećenja.

15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 2.650,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
 - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

- obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA

Sve relevantne informacije o predstečajnom postupku radnici mogu pratiti putem e-Oglasne ploče sudova, službenog elektroničkog kanala za objavu dokumenata. Osim toga, potrebne informacije dostupne su i u upravi društva, koja osigurava transparentnost i lakši pristup podacima.

Radnici mogu osobno dolaziti u upravu svakog **petka od 15 do 16 sati**, gdje su im na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovore na pitanja. Također, radnici mogu dobiti detaljne informacije o svojim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka.

Uprava društva redovito komunicira sa sindikatima, pružajući pravovremene informacije o planiranim aktivnostima i fazama postupka. Predstavnici sindikata sudjeluju na sastancima zbora radnika radi koordinacije i usuglašavanja mjera restrukturiranja.

Za dodatna pitanja radnici se mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva i izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor, kako bi se osigurala podrška i pravovremeni odgovori na sva pitanja vezana uz predstečajni postupak.

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. Godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke B&D PRODUKT j.d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 10.03.2026. godine.

B&D PRODUKT j.d.o.o.

DANIJELO BRANKOVIĆ, direktor

Zastupano po punomoćniku Alanu Čuriku